

Hovedstyrets årsberetning 2025

Navn og statistikk	2
Hovedstyret 2025	2
Kontrollkomiteen	2
Hedersbevisningskomiteen	2
Lovkomiteen	3
Valgkomiteen	3
Turneringsledelsen	3
Ungdomsstyret	3
Revisor	4
Medlemstall per. 31.12.2025	4
Administrasjonen	4
Ansatte	4
Anlegg	5
BSK Arena	5
Bækkelagshallen	5
Bekkelagshuset	6
Aktiviteter	6
Åpen dag på Sportsplassen	6
Onsdagskaffen for klubbens veteraner	6
Nabolagsklubb	6
Inkludering	7
Ungdomssatsing	7
Kompetanse	8
Frivillighet	8
Kommunikasjon	9
Bruken av nettsidene	9
Norway Cup	9
Verdiaktiviteter	11
Norway Cup Håndball	11
Økonomi	11
Tilskudd til gruppene fra Norway Cup/hovedklubb	12
Fortsatt drift	12
Arbeidsmiljø	12
Likestilling	12
Tiltak for å hindre diskriminering mv.	12
Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer	13
Styreansvarsforsikring	13
Finansiell risiko	13
Ytre miljø	13
Forsknings- og utviklingsaktiviteter	13
Klubbens fond	13
Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering	13

Navn og statistikk

Hovedstyret 2025

Leder	Øystein Rikheim Sundelin
Nestleder	Einar Sørland
Styremedlem	Ove Hobbesland
Styremedlem	Janicke Ruud Nielsen
Styremedlem	Frederic Ottesen
Styremedlem	Kristin Kvigne
Varamedlem	Karianne Løken
Varamedlem	Eirik Øiestad
Medlem	Kristoffer Halmøy (Leder, BSK Friidrett)
Medlem	Jens Naas-Bibow (Leder, BSK Fotball)
Medlem	Thomas Rustad (Leder, BSK Håndball)
Medlem	Lars Holm (Leder, BSK Innebandy)
Medlem	Pål Christian Ingierd (Leder, BSK Orientering)
Medlem	Merethe Aagaard (Leder, BSK Ski)

Kontrollkomiteen

Leder	Merete Egelund Valderhaug
Medlem	Audun Eikeland
Medlem	Judith I. R. Hole
Medlem	Anders Grenaker Larsen
Varamedlem	Knut Arne Røer
Varamedlem	Eline Strand Fernander

Hedersbevisningskomiteen

Leder	Tonje Flack
Medlem	Tone Anette Hesterskog
Medlem	Jon-Marius Bru
Varamedlem	Siv Heim

Lovkomiteen

Leder	Kjetil Stensvik
Medlem	Bodil Teig
Medlem	Karine Jacobsen
Varamedlem	Brynjar Østgård

‘Valgkomiteen

Leder	Åse Wikshåland
Medlem	Tone Lise Aunan
Medlem	Andreas Alvenes
Medlem	Stein Bjertnes
Medlem	Maren Østgård
Varamedlem	Vibeke Weiby
Varamedlem	Øystein Heggelund Dahl

Turneringsledelsen

Daglig leder	Tone Lien
Arrangementansvarlig	Svein Henriksen
Medlem – Mannskap	Kai Frydenlund-Holm
Medlem – Dommer	Tomas Trogstad
Medlem – Presse	Hanne McBride
Medlem – Teknisk	Simen Røra Skogstad
Medlem – Salg	Kristina Granerød
Medlem – Sikkerhet	Cato Løken
Medlem – Bispising	Katarina Granerød
Medlem – Innkvartering	John Sindre Aas
Medlem – IT	Ole Johnny Kristiansen

Ungdomsstyret

Leder	Elida Jørgensen Øiestad
Nestleder	Camilla Hellum
Styremedlem	Borgar Ask Nes
Styremedlem	Borgar Naas-Bibow
Styremedlem	Eirill Brendengen
Styremedlem	Elias Wiig Boije
Styremedlem	Emilie Hika-Otterstad

Revisor

BDO AS

Medlemstall per. 31.12.2025

Per 31.12.2025 var det 2478 betalende medlemmer i BSK. Disse tallene er basert på rapport for medlems- og aktivitetstall fra medlemssystemet KlubbAdmin som er levert av Norges

Idrettsforbund. Som betalende medlemmer regnes de medlemmene som har betalt medlemskontingent.

Hovedstyret (HS) i Bækkelagets Sportsklub legger med dette frem årsregnskap og årsberetning for 2025.

Administrasjonen

Ansatte

Følgende har vært ansatt i BSK gjennom 2025:

Toril Kristoffersen
Ulrik Rød
Nina Kristiansen
Hans Joachim Kristoffersen
Joakim Hykkerud
John Sindre Aas
Simen Røra Skogstad
Frithjof Hübert
Hedda Marie Bakken
Tone Lien
Svein Henriksen (fra og med august 2025)
Davida Christensen (fra og med mars 2025)
Thrine Karlsen (fra og med september 2025)
Helene Engebretsen (fra og med desember 2025)
Johanne Husvik (fra og med november 2025)

Petter Simensen var innleid fra oktober 2024 – april 2025

Svein Henriksen var innleid fra mars – juli 2025.

Anlegg

BSK Arena

Gjennom 2025 har vi jobbet videre med Oslo kommune om prosjekteringen av nytt idrettsanlegg på Ekeberg. Kommunen overtok prosjektet i august 2024 og har siden det gjennomført to konseptvalgutredninger og kvalitetssikring av disse. I oktober 2025 bestilte byrådet i Oslo et forprosjekt (detaljprosjektering) fra det kommunale foretaket Oslobygg. Forprosjektet vil gjennomføres som en samspillsentreprise, så kommunen vil alliere seg med en entreprenør i den videre detaljprosjekteringen frem til investeringsbeslutning og byggefase.

BSK og OIKs påløpte kostnader for Campus Ekeberg fra prosjektet startet og frem til kommunen overtok ble fremmet som erstatningskrav til Oslo kommune i november 2024.

Prosessen rundt dette foregikk i dialog med kommunen i hele 2025, men ingen konklusjon ble landet i saken til tross for kommunens uttrykte vilje til en minnelig løsning om erstatning.

For å sikre fremdrift i saken valgte Backe den 1.juli å rettsliggjøre sitt krav om betaling for utført arbeid i forbindelse med prosjektet. Dette ble fremmet som en stevning av OIK og Bækkelaget Sport- og kulturarena AS. Både OIK og vi bestrider ansvar for Backes krav i saken. Backes krav ble sammen med OIK og BSKs krav sendt som stevning i regressøksmål overfor Oslo kommune 15.september.

De fire partene i saken (OIK, BSK, Backe og Oslo kommune) har akseptert frivillig rettsmekling i Oslo tingrett. Dette finner sted i mars 2026. OIK og BSK har sammen benyttet Wikborg Rein advokatfirma AS som rådgivere og prosessfullmektige i saken.

Bækkelagshallen

Gjennom året har vi gjennomført en oppgradering av håndballflaten, slik at klubbens førstedivisjons damer også kan avvikle sine seriekamper i hallen. Utover å utvide spilleflaten, så ble det lagt nytt dekke, samt tilpasset tekniske arealer.

For å redusere strømbruken er det blitt installert bevegelse styring av belysningen deler av hallen.

Låsesystemet er oppdatert slik at tilgangen til anlegget blir lettere å styre og følge opp gjennom en digital løsning.

Bekkelagshuset

Årsmøtet i Bekkelagshuset ba i mai styret om å prosjektere hvordan Bekkelagshuset kan utvikles og oppusses. BSK ga våre innspill til prosessen, der vi signaliserte at vi kan tenke oss å flytte klubbens kontorer til huset sammen med flere sosiale funksjoner for klubben, inkludert møterom. Samtidig må garderobene pusses opp og huset moderniseres. Arbeidet med dette pågikk gjennom høsten 2025 og vi forventer at årsmøtet til Bekkelagshuset tar stilling til veien videre på deres ordinære årsmøte i 2026.

Aktiviteter

Åpen dag på Sportsplassen

Også i 2025 ble det arrangert Åpen dag på Sportsplassen. Denne gangen arrangerte vi det i september, og til tross for litt dårlig vær ble det en fin dag på Sportsplassen. Her fikk idrettene våre vise seg frem, og barn og unge fikk teste ulike aktiviteter. Det er gøy å se hvor kreative idrettene våre er i forhold til å lage engasjerende opplegg for barna! Skigruppa hadde blant annet en rulleskiløype som var en stor suksess.

Onsdagskaffen for klubbens veteraner

BSK har gode relasjoner til klubbens veteraner og også BSK Ældres. Andre onsdag i måneden har ledelsen møter med 10-20 representanter fra disse gruppene på Miljøhuset. Dette gir disse medlemmene mulighet til å bli godt orientert om situasjonen til både klubben og Norway Cup. Det er god stemning, gode diskusjoner og engasjerte spørsmål på disse møtene.

Nabolagsklubb

BSK er en sertifisert Nabolagsklubb i regi av Oslo Idrettskrets (OIK). Nabolagsklubb er kretsens konsept for å styrke idrettslag i Oslo som tar et utvidet samfunnsansvar. En nabolagsklubb er nært tilknyttet sitt nærmiljø/neighborhood, med ekstra fokus på deltakelse for alle. Idrettslaget må tilby allsidighet, der det er enkelt for barn og unge å delta i flere idretter. Som nabolagsklubb er BSK forpliktet til å jobbe ekstra med fire følgende innsatsområder: Inkludering, ungdom, kompetanse og frivillighet. Klubben mottok for 2025 en tildeling på 193.400,- øremerket dette arbeidet. Disse midlene har blitt brukt til å dekke medlemskontingenter og/eller aktivitetsavgift, rekrutteringstiltak (åpen dag), kursavgifter etc. Midler som ikke er benyttet er avsatt i balansen og vil bli benyttet i 2026. Vi oppfordrer samtidig alle grupper i BSK til å melde inn relevante prosjekter og tiltak som kan falle inn under ett eller flere av de fire innsatsområdene.

Inkludering

BSK har satt av midler til å dekke medlemskontingent og/eller aktivitetsavgift for medlemmer med lav betalingsevne. Vi tror likevel at behovet er umettet og jobber kontinuerlig for at det skal være så lav terskel som mulig for å kunne søke om midler til å delta i aktivitet i BSK. Det kan søkes om støtte til aktivitetsavgift, medlemskontingent, samt reisekostnader. I arbeidet med å skape et enda mer inkluderende aktivitetstilbud ligger den nevnte etableringen av et allidrettstilbud.

(Re-) Etablering av allidrettstilbud

BSK har tidligere hatt allidrett for barn i nærområdet, organisert under navnet BAKS (Bækkelagets aktivitetsskole). I januar 2025 har vi startet allidrett på nytt, som et tilbud for barn i alderen 4 – 8. Frem til sommeren hadde vi treninger i Ekeberghallen og på Sportsplassen. Dette fungerte greit, selv om flere trenere og foreldre ga oss tilbakemeldinger om at det var bedre å være i en hall. Derfor flyttet vi allidretten inn igjen – nærmere bestemt til Ekeberg flerbrukshall - fra høsten av. Før høstsesongen styrket vi også satsingen ved å ansette Borgar Ask Nes som allidrettskoordinator. Borgar har vært trener for allidretten og medlem av ungdomsstyret siden oppstarten i desember/januar 2024. Med Borgar har vi stor tro på mer kontroll og økt stabilitet i en aktivitet vi håper å kunne tilby i mange år fremover.

Vi ser at allidrett isolert sett ikke er noe overskuddsprosjekt rent økonomisk, men håper likevel å kunne se positive effekter på sikt. Vi har fått engasjert flere kompetente ungdomstrenere fra klubben. Ungdommene får på den måten verdifull jobberfaring og i tillegg tilbud om relevante

kurs. Flere trenere deltok blant annet på kurset “barneidrettstreneren” i 2025, et kurs som avholdes i regi av OIK. Vi har fått gode tilbakemeldinger på det nye allidrettstilbudet, men vi opplever også flere utfordringer knyttet til både anleggskapasitet og treningstid.

Ungdomssatsing

(Re-) Etablering av ungdomsstyre

Ungdomsstyret har hatt noen utskiftninger siden oppstarten i desember 2024, men består i dag av syv engasjerte medlemmer fra fire av klubbens idretter. Ungdommene representerer verdifulle synspunkter og har fått en viktig stemme i klubben det siste året. I 2025 har vi hatt til sammen ti (10) møter der, inklusive to workshops med ungdomsstyret til OIK. Besøkene fra kretsen har vært svært nyttig, og har bidratt til å gi ungdommene ideer i forhold til mandat, visjon, prosjekter etc. Vi opplever at medlemmene i styret først og fremst er interessert i å skape flere møteplasser på tvers av og for ungdommene i klubben. I løpet av året har de planlagt og gjennomført flere arrangement, samt bidratt på arrangementer i regi av klubben, som for eksempel:

Bækkelagets Sportskveld. Torsdag 20. februar inviterte ungdommene jenter født mellom 2012 og 2014 til Bækkelagshallen for en kveld fylt med aktivitet og sosialt samvær. Etter endt aktivitetsopplegg på kveldstid ble det overnatting og påfølgende frokost i hallen. Vi opplevde stor suksess med nærmere 40 påmeldte, masse positive foreldre som bidro og god stemning gjennom hele kvelden og natten.

Kiwi Bama Cup. På Kiwi Bama Cup i regi av fotballgruppa juni var ungdomsstyret godt representert og sterke bidragsyttere. De bidro i oppriggsprosessen, stod på Bama Camp og var kioskvakt, i tillegg til at de tok på seg dommeroppdrag.

Åpen dag. Klubben inviterte barn og unge i nærområdet til åpen dag i september. Her var flere av medlemmene sterke bidragsyttere, både i rigging, kjøkkenvakt og kiosksalg. Vi hadde neppe greid å gjennomføre uten deres hjelp.

Kvinnefrisk. Ungdomsstyret ønsker større oppmerksomhet rundt hvordan kvinnekroppen fungerer og hvordan det er å trene jenter/kvinner. Derfor inviterte de alle trenerne i klubben til foredrag i regi av Veslemøy Sjøqvist fra friidrettsforbundet.

Juleverksted. 13 desember inviterte vi barn i alderen 6-11 år til gratis juleverksted i Bækkelagshallen. Dette ble en stor suksess med over 150 besøkende barn og foreldre. Ungdomsstyret stilte med risengrynsgrot og saft og barna kunne lage julepynt, prøve lykkehjul og ikke minst stifte nye bekjenskaper.

Ungdomsstyret har vært en positiv tilvekst og et friskt pust i klubben. Det er også veldig gledelig at arbeidet som legges ned blir lagt merke til og løftet av kretsen. På samling for nabolagsklubber før sommeren fikk to av medlemmene presentere arbeidet som er blitt gjort med både allidrett og ungdomsstyre det siste året. Dette er positivt og bidrar til å skape verdifull mestringsfølelse. Ungdomsstyret er for fullt i gang med å planlegge aktiviteter og arrangementer i 2026, samtidig som de ønsker flere medlemmer velkommen.

Kompetanse

Oslo Idrettskrets tilbyr flere relevante kurs og møteplasser for tillitsvalgte i BSK. Mot slutten av 2024 fikk allidrettstrenerne mulighet til å melde seg på «Barneidrettstreneren». Totalt 9 av 12 trenere meldte seg på. Flere medlemmer i ungdomsstyret har også meldt seg på OIKs lederkurs for ungdom i april 2025. Dette viser at vi har trenere og tillitsvalgte som ønsker å delta på relevante kurs, så lenge de får tilstrekkelig informasjon om kursinnhold og påmelding. Administrasjonen har derfor en ambisjon om å styrke innsatsen på dette området gjennom 2025, slik at våre trenere, tillitsvalgte og øvrige frivillige står bedre rustet til å håndtere de utfordringene og spørsmålene de møter i hverdagen.

Frivillighet

Frivilligheten i BSK og Norway Cup er unik, men samtidig ikke noe vi skal ta for givet. I flere klubber er frivilligheten under press og de frivillige overlastes med oppgaver de hverken har tid, forutsetninger eller ressurser til å håndtere. Hovedstyret og administrasjonen har det siste året samarbeidet tett i forbindelse med klubbens pågående strategiprosess, hvor et av målene er å styrke betingelsene og gjøre det lettere å være frivillig BSK. Flere sentrale dokumenter blir gjennomgått og oppdatert, samtidig som klubben har lansert nye nettsider.

Strategiarbeid

Arbeidsutvalget har i tett samråd med Hovedstyret, Ungdomsstyret og et eget arbeidsutvalg gjennomført en strategiprosess med mål om å styrke klubbens utvikling for fremtiden, der vi tar innover oss endringer i samfunnet med tanke på demografisk utvikling, konkurranse fra andre tilbud som fyller aktuelle målgruppers fritid, samt situasjonen knyttet til tilgjengelig anlegg nå og fremover for utøvelse av de forskjellige idrettene. Det har vært avholdt en rekke samlinger med både Oslo Idrettskrets, Hovedstyret og Arbeidsutvalget. Videre har det blitt sendt ut spørreundersøkelser til alt fra BSK Ældres, lagledere, utøvere, trenere og foresatte. Innsikten har gitt oss en betydelig forståelse for et strategisk rammeverk nedfelt i vesentlige punkter for strategisk retning, som legger til grunn det fundamentet klubben har gjennom dagens grupper, Norway Cup og klubbens administrasjon. Rammeverket og strategisk innsikt er presentert i alle gruppenes årlige møter og er godt forankret i Hovedstyret. Strategiarbeidet ligger også til grunn for justeringer av klubbens verdier og formål, som løftes inn i klubbens organisasjonsplan. Tiltaksplaner i henhold til ny strategisk retning vil implementeres fortløpende fremover. Det er videre lagt plan for oppstart av strategiarbeid for Norway Cup som forventes gjennomført i 2026.

Kommunikasjon

Bruken av nettsidene

I 2025 har både klubbens og Norway Cup sin nettside blitt ny. Formålet med dette har vært å gjøre siden mer brukervennlig, og moderne. I denne prosessen fant vi en del utdaterte dokumenter som vi i tiden fremover skal jobbe med å oppdatere. Blant annet profilhåndboken. Nettsidene våre er godt brukt, og flere av gruppene er også flinke til å dele nyhets saker fra deres gruppe på nettsiden.

Norway Cup

Norway Cup 2025 ble gjennomført på en god måte. Deltakelsen var tilbake på tidligere nivåer med ca 2000 lag. Internasjonal deltagelse var noe mindre enn tidligere år, blant annet grunnet den utfordrende geopolitiske situasjonen som ga utslag i økt antall avslag på visumsøknader. Det var 75 lag fra 21 nasjoner som deltok i turneringen.

Tilgang til skoler med kort reiseavstand til Ekebergsletta var også i 2025 en utfordring. Sammen med en stengt Majorstua T-banestasjon skapte det økt reiseavstand internt i turneringen for deltagende lag til tross for økt fokus på informasjon om dette, alternative reiseruter og råd/tips i forkant samt på NC Appen.

Flere velegnede og nære skoler for NC ble ikke frigjort av UDE (blant annet Holtet, Karlsrud og Lambertseter VGS) og det var begrenset vilje til å tilpasse seg NC behov fra UDE sin side. Totalt hadde vi 11.474 personer som overnattet på skoler og haller, mens 2000 bodde på hotell.

Turneringen ble arrangert på 111 baner inkludert (3v3 og 5v5), og Oslo kommune v/ Bymiljøetaten sørget som vanlig for at banene var i så god stand som mulig gitt rammevilkårene. Banekvaliteten er varierende og en utfordring, blant annet på grunn av stramme budsjetter samt en økende tendens til bruk av arealer til konserter og festivaler etc. Over 5000 kamper ble avviklet, med 475 dommere fra 35 nasjoner. 150.000 varme måltider ble servert i løpet av uken og det ble solgt kioskvarer for nesten 8 millioner kroner i løpet av uken.

Været var veldig bra gjennom hele uken, med kun litt regn på onsdagen og på slutten av finalledagen.

Mediedekningen var solid, og ved turneringslutt teller vi 3000 medieoppslag, som inkluderer månedene før turneringen. Tallet for turneringsuka er rundt 2000.

Igjen var Norway Cup Kids en suksess. Barn i alderen 6-9 år spilte kamper 3 mot 3 og 5 mot 5. Totalt 475 lag deltok i denne delen av turneringen.

Paraden og åpningskonserten var en suksess og det var ca 30.000 tilskuere på konserten.

2025 var et rolig år mht "bråk" og behov for innsats fra politiet. Sletta var som regel tom allerede fra kl 21:00 - politiet og våre egne nattevakter rapporterte om at dette var tidligere

enn før. Ingen tyveri eller hærverk av større karakter ble rapportert. Det er etablert et meget godt beredskap/sikkerhetsopplegg med samarbeid mellom Politi, TL, Natteravner, Utekontakt etc.

Hovedstyret vil også skryte av våre frivillige, som år etter år bidrar med glede og engasjement for å gjøre Norway Cup til et unikt arrangement.

BSK besøker klubber både i Norge og utlandet, og kan med stolthet fortelle hvordan alle, fra 6-åringer til 92-åringer, bidrar til å gjøre turneringen spesiell. I 2025 stilte ca 1650 frivillige opp, noe som er en imponerende prestasjon, spesielt med tanke på den synkende frivilligheten ellers i landet. Likevel manglet vi noen voksne i bespisningen i Ekeberghallen på lørdag, søndag og mandag - en russebuss ble redningen.

Uken ble avsluttet med en minneverdig mannskapsfest, hvor mange allerede gledet seg til neste år!

I 2025 ble det gjort viktige "investeringer" for videre utvikling av turneringen. Organisasjonen gjennomførte for første gang et klimaregnskap og vi har nå en "benchmark" for det videre arbeidet med å gjøre turneringen "grønnere". Det er allerede laget planer for 2026 som skal gjøre klimaavtrykket lavere.

Det ble også for første gang gjennomført en ringvirkningsanalyse. Analysen viste at det legges igjen ca. 300 MNOK i Osloregionen som følge av turneringen - dette er over dobbelt så mye som for eksempel Tons Of Rock. Denne kunnskapen vil bli brukt aktivt i arbeidet mot blant annet Oslo kommune for å utvikle bedre rammevilkår for NC i fremtiden.

Vi gjennomførte også en deltakerundersøkelse blant utøvere, foreldre, lagleder og besøkende. Svarene fra respondentene gir oss verdifull informasjon for videreutvikling av arrangementet. Undersøkelsen viser at NC er populært (nesten 80% av deltakerne kommer igjen/deltatt tidligere), men også at vi har en del utfordringer som må tas på alvor. Det vil bli gjennomført en tilsvarende undersøkelse også i 2026.

Vi takker våre samarbeidsklubber, Rustad/Abildsø, Lambertseter, Bøler, Furuset, Vålerenga, Sagene og Frigg, for deres støtte og samarbeid.

Verdiaktiviteter

I 2025 skulle vi fortsette å motivere og inspirere til økt frivillighet og inkludering i organisert idrett. Idretten opplever frafall både i deltagelse og frivillighet, i tillegg til at spesielt fotballen rapporterer om mange uønskede hendelser. Tiltakene vi løftet i 2025 handlet også om fair play, vennskap og likeverd. Vi ønsket også å fortsette å øke kunnskapen om bærekraftsmålene på arenaen og i kommunikasjonskanaler.

I 2025 gjennomførte vi disse tiltakene:

- Organisering av Global Goals Arena med hele 27 ulike verdileverandører
- Organisering av kommunikasjonsaktiviteter med verdibudskap
- Støtteordning for lag fra utviklingsland
- Kursing i safeguarding for internasjonale lagledere og trenere

- Utvikling og promotering av e-læringskurset “Trygg på turnering i samarbeid” med NFF og Redd Barna
- Kampvertordning i alle kamper i ungdomsklassene
- Kapteinsbind til alle deltakende lag med antirasistisk budskap
- “Nei til rasisme” markering i forkant av verdikampen
- Samarbeid med Antirasistisk senter om kampanjen “Rasisme starter lenge før loven stopper den”
- Tilrettelagte klasser i turneringen

Norway Cup Håndball

I 2025 ble Norway Cup Håndball arrangert på en litt annerledes måte enn tidligere år. Det var få påmeldte lag, og det ble derfor besluttet å stenge påmeldingen, men beholde tilbudet for tilreisende lag. Til tross for avlyst ordinær turnering ble det et godt tilbud for de tilreisende lagene. Det ble mer som en treningsleir, og lokale lag ble hentet inn for å spille treningskamper, samt en mini-turnering med finaler på slutten av uken. Dette ble en fin uke for de som hadde gledet seg til å være en del av sirkuset vårt!

HS har besluttet å ikke lenger arrangere Norway Cup Håndball.

Økonomi

Klubben (hovedkassen, altså BSKs sentrale ledd og NC) viste et negativt resultat på kr 813.199 for 2025 med en omsetning på kr 111.243.894.. Klubben har en egenkapitalandel på 79%, og likviditeten er god. Utvikling i omsetning, resultatgrad og egenkapital er tilfredsstillende.

Hovedstyret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av klubbens eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Hovedstyret mottar jevnlig rapportering på den økonomiske statusen for både klubb, Norway Cup og gruppene. Det legges også frem prognoser for årsresultat som gjør det enklere å korrigere underveis om nødvendig.

Likviditeten og egenkapitalen i hovedklubben er god.

Tilskudd til gruppene fra Norway Cup/hovedklubb

Gruppene har i 2025 mottatt 9,4 MNOK i overføring fra klubben.

Tilførte midler er viktig for økt aktivitet i klubben, og tildeles som et resultat av dugnad på Norway Cup. HS vil i 2026 evaluere og vurdere endringer i hvordan denne støtten er innordnet for å motivere til økt frivillig innsats.

Fortsatt drift

Årsregnskapet for 2025 er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

BSK har, etter bestilling fra bystyret og på oppdrag fra Oslo kommune, detaljprosjektert BSK Arena og har over lengre tid arbeidet for at BSK Arena og «Campus Ekeberg» skal realiseres. I klubbens balanse ligger det et stort lån mellom BSK og BSK Arena AS. Gjennom 2025 har det vært en pågående prosess i forhold til det kravet som BSK og OIK har rettet mot Oslo kommune, og det er avklart dato for rettsmekling første kvartal 2026.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i klubben var på totalt 238 dagsverk i 2025. Det har vært 2 langtidssykemeldt i perioden som utgjør 145 dager.

Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året, som har resultert i store materielle skader eller personskader.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt.

Likestilling

BSK har ved utgangen av året 13 faste ansatte, av disse er 7 kvinner. Kvinneandelen i administrative stillinger utgjør ca 50%.

Klubben har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.

Klubben arbeider aktivt og målrettet for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt, prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn.

Tiltak for å hindre diskriminering mv.

BSK arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

BSK er ikke kjent med noen sentrale risikoer eller usikkerhetsfaktorer som virksomheten står ovenfor.

Styreansvarsforsikring

Klubben har tegnet styreansvarsforsikring gjeldende for idrettslag. Forsikringssummen er inntil 5 MNOK.

Finansiell risiko

BSK er i ingen stor grad eksponert overfor markedsrisiko, kredittrisiko eller likviditetsrisiko. Foreningen har god likviditet og ingen ekstern langsiktig gjeld.

Ytre miljø

Klubbens virksomhet er ikke regulert av konsesjoner eller pålegg. BSK forurenses ikke det ytre miljø. Det gjøres kontinuerlig forbedringer under Norway Cup for å minimere turneringenes økologiske fotavtrykk, både bruken av transporttjenester, som varebiler, biler og busser, elektrisitet som erstatning for aggregater og kildesortering. Dette arbeidet vil fortsette og inkluderer også alle våre samarbeidspartnere.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

BSK har ikke forsknings- eller utviklingsaktiviteter.

Klubbens fond

I tråd med tidligere vedtak på klubbens årsmøte har vi et fond for Norway Cup og et for gruppene. Fondene er ment for år der vi opplever inntektsbortfall eller avlysning av Norway Cup.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter HSs oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2025 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet for 2025.

BÆKKELAGETS SPORTSKLUB/NORWAY CUP

org.nr.: 970 332 669

Årsregnskap 2025

01 01 2025 - 31 12 2025

Innhold

1. Resultat og balanse

2. Noter

3. Signering

Resultat	Noter	2025	2024
Driftsinntekter og driftskostnader			
Salgsinntekter	1	87 596 491	88 365 271
Annen driftsinntekt	2, 3	23 647 403	25 324 420
Sum driftsinntekter		111 243 894	113 689 691
Varekostnad	4	35 032 470	35 676 013
Lønnskostnad	5, 6	19 798 940	22 032 727
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	220 220	706 968
Annen driftskostnad	8	57 276 539	50 853 256
Sum driftskostnader		112 328 169	109 268 964
Driftsresultat		-1 084 275	4 420 727
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		271 855	297 250
Annen finansinntekt		1 920	0
Sum finansinntekter		273 775	297 250
Annen rentekostnad		0	2 408
Annen finanskostnad		2 699	2 522
Sum finanskostnader		2 699	4 930
Netto finans		271 076	292 320
Ordinært resultat før skattekostnad		-813 199	4 713 047
Skattekostnader			
Årsresultat		-813 199	4 713 047
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		-813 199	4 713 047
Sum overføringer og disponeringer		-813 199	4 713 047

Balanse	Noter	2025	2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		346 875	0
Maskiner og anlegg	7	700 673	1 205 393
Sum varige driftsmidler		1 047 548	1 205 393
Investeringer i annet foretak i samme konsern	9	27 603 986	25 253 986
Investeringer i tilknyttet selskap		0	131 400
Investeringer i aksjer og andeler	10	241 901	110 501
Sum finansielle anleggsmidler		27 845 887	25 495 887
Sum anleggsmidler		28 893 435	26 701 280
Omløpsmidler			
Varer		544 120	298 179
Sum varer		544 120	298 179
Kundefordringer		2 904 578	1 640 956
Andre fordringer	11	1 675 409	1 619 933
Sum fordringer		4 579 988	3 260 889
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	12	3 418 844	3 248 784
Sum investeringer		3 418 844	3 248 784
Bankinnskudd, kontanter og lignende	13	18 083 603	24 874 131
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		18 083 603	24 874 131
Sum omløpsmidler		26 626 555	31 681 983
Sum eiendeler		55 519 990	58 383 263

EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Fond	14	30 750 000	26 750 000
Annen Egenkapital	14	13 146 449	17 959 648
Sum opptjent egenkapital		43 896 449	44 709 648

Sum egenkapital		43 896 449	44 709 648
------------------------	--	-------------------	-------------------

Gjeld

Leverandørgjeld		1 982 327	4 236 012
Skyldige offentlige avgifter		1 627 039	1 224 521
Annen kortsiktig gjeld	15	8 014 175	8 213 082
Sum kortsiktig gjeld		11 623 541	13 673 615

Sum gjeld		11 623 541	13 673 615
------------------	--	-------------------	-------------------

Sum egenkapital og gjeld		55 519 990	58 383 263
---------------------------------	--	-------------------	-------------------

Oslo, 02.03.2026

Øystein Rikheim Sundelin (Styrets leder)

Tone Lien (Daglig leder)

Einar Asbjørn Sørland (Nestleder)

Ove Hobbesland (Styremedlem)

Jens Furuseth Naas-Bibow (Styremedlem)

Thomas Rustad (Styremedlem)

Pål Christian Ingierd (Styremedlem)

Kristoffer Halmøy (Styremedlem)

Lars Holm (Styremedlem)

Kristin Ottesen Kvigne (Styremedlem)

Hege Janicke Ruud Nielsen (Styremedlem)

Merethe Aagaard (Styremedlem)

Frederic Ottesen (Styremedlem)

Noter

Regnskapsprinsipper

Regnskapet omfatter hele virksomheten i Bækkelagets Sportsklub. Dette innbefatter arrangement som turneringen Norway Cup, samt arrangement foretatt av de enkelte grupper. I tillegg kommer den ordinære idrettsvirksomhet i gruppene: Fotball, Håndball, Innebandy, Ski, Orientering, Friidrett, Allidrett, Foreldreutvalg, samt generell drift av klubben. Årsregnskapet er satt opp i samsvar med gjeldende forskrifter fra Norges Idrettsforbund, regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Forutsetning om fortsatt drift er lagt til grunn ved utarbeidelse.

Inntektsføring

Inntekter fra salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for mva, returer, rabatter og andre avslag. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Offentlige tilskudd inntektsføres når de er opptjent.

Barteravtaler inntektsføres på grunnlag av de mottatte verdier i den perioden verdien mottas. Motsvarende kostnader blir kostnadsført i samme periode.

Medlemsinntekter inntektsføres etter kontantprinsippet. Manglende kontingentbetaling vil ikke resultere i inndrivelse, men ha konsekvenser for medlemskapet.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år.

For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Investering i andre selskaper

Med unntak for kortsiktige investeringer i pengemarkedsfond, brukes kostmetoden som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres som reduksjon av anskaffelseskost.

Utbytte fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når det er vedtatt.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket

utgifter til ferdigstilling og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, men også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Klubben har innskuddspensjon og innbetaler innskudd til forsikringsselskap. Klubben har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad.

Skatt

Klubben har ikke hatt skattepliktige inntekter i 2025. Klubben har ikke erverv til formål, og er således fritatt for formues- og inntektsskatt i henhold til skatteloven § 2-32.

Generell informasjon om art og virksomhet

Bækkelagets Sportsklub (BSK) er et ideelt fleridrettslag lokalisert i Oslo. Klubben tilbyr aktivitet innen allidrett, fotball, friidrett, håndball, innebandy, orientering og ski. BSK er også arrangør av Norway Cup, et årlig internasjonalt idrettsarrangement som utgjør en sentral del av klubbens virksomhet. Virksomheten støttes i betydelig grad av frivillig innsats fra klubbens medlemmer. Driften finansieres hovedsaklig gjennom dugnad, medlemskontingenter, treningsavgifter, sponsorinntekter og ulike tilskudd.

#1 Salgsinntekter

	2025	2024
Salgs- og sponsorinntekter Norway Cup	35 074 519	36 124 454
Stevneinntekter Norway Cup	50 319 152	51 694 687
Salgs- og sponsorinntekter BSK	2 202 820	546 130
Sum	87 596 491	88 365 271

Salgsinntektene består av stevneinntekter, reklame- og sponsorinntekter, salg over disk.

#2 Medlems og aktivitetsinntekt

	2025	2024
Medlemskontingent	753 506	739 624
Aktivitetsavgift	3 556 977	3 805 852
Leieinntekter og egenandeler	1 997 679	1 734 085
Dugnad	1 206 051	1 099 189
Andre aktivitetsinntekter	3 746 292	4 600 448
Sum	11 260 505	11 979 198

Medlems- og aktivitetsinntekter er fordelt på ulike aktiviteter i organisasjonen. Disse inntektene inkluderer medlemsinntekter, aktivitetsavgifter, inntekter fra arrangement, dugnadsinntekter og øvrige aktivitetsinntekter. Fra og med 2025 resultatføres lagkassene. Dette medfører avvik på andre aktivitetsinntekter 2024 sammenlignet med 2025.

Aktivitetsavgift til gruppene er subsidiert med støtte fra hovedklubben for å opprettholde en lav felles avgift for de yngste.

I 2025 hadde Bækkelagets Sportsklub/Norway Cup 2544 aktive medlemmer.

#3 Tilskudd

	2025	2024
Momskompensasjon	5 054 984	4 596 581
Grasrot	228 868	235 934
Tilskudd og støtte	7 103 045	8 512 707
Sum	12 386 897	13 345 222

#4 Varekostnad

	2025	2024
Varekostnad Norway Cup	29 604 807	26 782 760
Varekostnad BSK	5 427 663	8 893 253
Sum	35 032 470	35 676 013

#5 Antall årsverk

Antall årsverk i regnskapsåret: 45

#6 Lønnskostnader

	2025	2024
Lønn	15 656 362	17 630 821
Arbeidsgiveravgift	2 705 247	2 502 845
Pensjonskostnader	1 357 277	1 337 871
Andre ytelser	80 054	561 190
Sum lønnskostnader	19 798 940	22 032 727

Klubben har 13 fast ansatte. I tillegg er det flere deltidsansatte i forbindelse med Norway Cup samt spillere og trenere.

Lønn daglig leder utgjør kr 1 173 464, andre ytelser og pensjon utgjør kr 90 739.

Styregodtgjørelse til Arbeidsutvalget og grupper utgjør kr 576 736.

Klubben har en kollektiv pensjonsavtale for de faste ansatte som tilfredsstiller kravene om tjenestepensjon. For gruppene gjelder samme avtale.

Honorar knyttet til revisjon

Honorar for ordinær revisjon er kr 221 780. Honorar for attestasjoner og øvrig bistand, inkludert teknisk bistand med oppsett av regnskap og konsernregnskap er kr 503 801.

#7 Varige driftsmidler

	Vaske-maskin	Lys Sportsplassen	Gress-klipper	Snøkanon	Høyde-matte	Sum
Kostpris	692 082	562 500	429 331	228 031	62 375	1 974 319
Akk. avskr.	210 702	159 375	127 475	209 000		706 552
Bokført verdi 01.01	481 380	406 125	301 856	19 031		1 208 392
Tilgang					62 375	62 375
Avgang						
Årets avskrivning	105 028	56 250	32 633	19 031	7 277	220 219
Bokført verdi 31.12	376 352	346 875	269 223		55 098	1 047 548
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	
Øk. levetid	3 år	10 år	10 år	10 år	5 år	

#8 Andre driftskostnader

	2025	2024
Driftskostnader Norway Cup	38 517 711	26 783 920
Driftskostnader baner og anlegg	1 356 283	1 348 283
Administrasjon og møtekostnader	1 021 388	8 165 527
Leiekostnader	3 420 613	6 201 991
Driftskostnader grupper	12 960 544	8 353 534
Sum	57 276 539	50 853 256

Andre driftskostnader er fordelt på de ulike aktivitetene i organisasjonen og består blant annet av stevneutgifter til Norway Cup, drift av anlegg og administrative kostnader.

I 2025 er kostnader for Norway Cup ført i egen avdeling i regnskapet.

#9 Prosjektkostnader Bækkelaget Sports- og kulturarena

Det er påløpt pålydende kr 27 603 986 knyttet til BSK Arena AS (BSK). Etter beslutning fra byrådsleder og ansvarlig byråd, er prosessen med å realisere en multisport arena på Ekeberg kombinert med en videregående skole avsluttet. BSK's påløpte kostnader og 3.parts krav fra Backe Stor-Oslo AS (Backe) knyttet til utviklingen av Campus Ekeberg, ble fremmet som erstatningskrav til Oslo kommune i november 2024, i samarbeid med Oslo Idrettskrets (OIK). Prosessen rundt dette foregikk i dialog med kommunen i hele 2025, men ingen konklusjon ble landet i saken til tross for kommunens uttrykte vilje til minnelig løsning om erstatning.

For å sikre fremdrift i saken valgte Backe den 1.juli å rettsliggjøre sitt krav om betaling for utført arbeid i forbindelse med prosjektet. Dette ble fremmet som en stevning av OIK og BSK til Oslo tingrett. Både OIK og BSK bestrider ansvar for Backes krav i saken. Backes krav ble sammen med OIK og BSKs krav sendt som stevning i regressøksmål overfor Oslo kommune 15. september 2025.

De fire partene i saken (OIK, BSK, Backe og Oslo kommune) har akseptert frivillig rettsmekling i Oslo tingrett. Dette finner sted i mars 2026. OIK og BSK har sammen benyttet Wikborg Rein advokatfirma AS som rådgivere og prosessfullmektige i saken.

For BSK utgjør kravet som er dokumentert ovenfor Oslo kommune 158 MNOK (per 19.12.25). Aksjeselskapet BSK Arena er på samme måte blitt avkrevd et beløp på totalt 91 MNOK fra Backe. En sum som inkluderer den fakturerte tiden og de utleggene de har hatt for å bistå aksjeselskapet, og som per dato ikke er honorert, samt beregnet morarente på dette beløpet. As'et har i sine avtaler med Backe avtalt at oppgjøret ikke blir gjort før AS' et får oppgjør fra Oslo Kommune.

Kravet ovenfor Oslo kommune inkluderer BSK kontantutlegg, klubben sine prosjektkostnader, følgekostnader av at klubben måtte flytte ut av sine klubblokaler for å tilfredsstillte kommunes tidsfrister, samt finansiering av disse, som i sum utgjør 67 millioner kroner.

Ved etableringene av BSK Arena AS som et eget selskap er klubbens direkte engasjement begrenset til et beløp som per årsskiftet utgjør et lån på kr 27 603 986. Gitt de signalene som er kommunisert fra kommunens politiske ledelse og dels administrasjon, forventer vi at vi skal komme frem til en enighet som innebærer at beløpet vil bli gjort opp i sin helhet ovenfor klubben.

#10 Investering i aksjer og andeler

Aksjer Bækkelagshallen

Opprinnelig kostpris kr 100.000.

Klubb eier 100% av aksjene i AS Bækkelagshallen.

Resultat 2025 i datterselskapet var kr 943 609.

Egenkapital 31.12.2025 er kr 9 968 878.

Aksjer Bækkelagets Sports plass

Klubben eier 277 av 1.000 aksjer.

Andeler i Bækkelagshøgda Samfunnshus

Klubben eier 400 andeler i Bækkelagshøgda Samfunnshus AL.

Andelskapital til Bækkelagshøgda Samfunnshus AS, 794 andeler a kr 900.

Aksjer Bækkelaget Sports- og kulturarena

Klubben eier 100% av aksjene i Bækkelaget Sports- og kulturarena.

Selskapets aksjekapital er kr 30.000 fordelt på 300 aksjer.

Resultat 2025 var kr -86 188 519.

Egenkapital pr 31.12.2025 er kr -89 767 674.

#11 Andre kortsiktige fordringer

	2025	2024
Andre kortsiktige fordringer	-19 475	1 371 425
Forskuddsbetalte kostnader	770 280	205 799
Påløpte inntekter	924 605	42 709
Sum	1 675 409	1 619 993

#12 Investering i pengemarkedsfond

	2025	2024
DNB Likvide 20 (II)	733 878	699 812
DNB Likvide 20 (IV)	2 684 966	2 548 972
Sum	3 418 844	3 248 784

Pengemarkedsfond er vurdert til markedsverdi pr 31.12.2025.

#13 Bankinnskudd

	2025	2024
Bundne skattetrekkmidler	839 161	827 308
Øvrig bankinnskudd og kontanter	17 244 442	24 046 823
Sum	18 083 603	24 874 131

#14 Egenkapital og fond

	Egenkapital 01.01	Resultat 2025	Egenkapital 31.12
Norway Cup Fond	5 000 000	0	5 000 000
Gruppefond	3 750 000	0	3 750 000
Anleggsfond	22 000 000	0	22 000 000
Sum fond	30 750 000	0	30 750 000
Egenkapital Hovedkassa	12 171 810	1 645 746	13 817 556
Egenkapital Håndball	-1 827 224	-1 770 995	-3 598 218
Egenkapital Fotball	-983 670	-516 947	-1 500 617
Egenkapital Orientering	460 444	-96 584	363 860
Egenkapital Friidrett	585 713	-52 386	533 327
Egenkapital Innebandy	663 769	-19 771	643 998
Egenkapital Ski	2 888 806	-2 263	2 886 543
Sum EK	13 959 648	-813 199	13 146 449
Total Sum Egenkapital og fond	44 709 648	-813 199	43 896 449

Det er satt av midler av egenkapitalen til gruppe-, anleggs- og Norway Cup fond på totalt kr 30.750.000.

Det ble besluttet en disponering til fond i 2024 pålydende kr 4.000.000. Denne ble ikke bokført i 2024 og er derfor bokført i 2025.

Formålet med gruppefondet er å gjøre Hovedstyret i stand til å yte bidrag til gruppene dersom resultatet av driften ikke muliggjør dette.

Formålet med Norway Cup fondet er å sikre påfølgende års Norway Cup turnering dersom resultatet av driften ett år skulle sette dette i fare. Fondet kan kun benyttes til å opprettholde en tilstrekkelig administrativ kapasitet til å planlegge, tilrettelegge og gjennomføre Norway Cup året etter.

Det er satt av kr 22.000.000 til anleggsfond. Løpende prosjektkostnader til BSK Arena motregnes midlene i fondet.

#15 Kortsiktig gjeld og avsetning for forpliktelse

Kortsiktig gjeld

	2025	2024
Forskuddsbetalt inntekt	2 420 896	186 693
Påløpt kostnad	229 620	2 020 080
Feriepenger	1 582 588	1 768 775
Annen kortsiktig gjeld	368 542	3 585 910
Sum	4 601 646	7 561 457

Avsetning for forpliktelser

	2025	2024
Nabolagsklubbmidler	704 905	581 644
Ekstrainnsats, like muligheter	269 896	0
Lagkasser	2 333 468	0
Andre avsetninger	104 260	69 980
Sum	3 412 529	651 624

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 28 pages before this page

Dokumentet inneholder 28 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 28 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 28 sider før denne side

Detta dokument innehåller 28 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 29 pages before this page
Dokumentet inneholder 29 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 29 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 29 sider før denne side

Detta dokument innehåller 29 sidor före denna sida

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende